Toulouse, le 23/08/2026

Thème : **LA FORMATION DES DIRIGEANTS DE LA VIE ASSOCIATIVE 2026/2027 RUGBY**

Le plan de formation des dirigeants proposé par l'Institut Régional de l'Emploi et de la Formation (IREF) de la Ligue Occitanie Rugby s'adresse aux dirigeants qui assurent des fonctions administratives ou fonctionnelles au sein de leur club.

L'objectif est de répondre aux attentes individuelles des dirigeants bénévoles et leur permettre d'acquérir et développer les connaissances et compétences nécessaires pour créer, diriger, gérer, administrer et mener leurs activités de façon sereine.

Les thèmes proposés sont issus de la consultation fédérale auprès des clubs dans le courant du mois de mai 2026.

Les formations auront lieu le deuxième mardi de chaque mois en webinaire entre 18H30 et 19H30 (45 minutes de présentation et 15 minutes de question). Une riche documentation sera communiquée à chaque participant dûment inscrit.

Le plan de formation des dirigeants vous permettra d'aborder la formation des dirigeants de votre club dans, nous l'espérons, les meilleures conditions possibles.

I - CALENDRIER WEBINAIRE des MARDIS

Dates	Thèmes
Mardi 08 septembre	**OVAL-E : fonctionnalités et paramétrage**
Jeudi 10 septembre	**OVAL-E : Affiliation - Mutation - Déclaration d'accident - Cartons bleus**
Mardi 15 septembre	**FDMD : La Feuille De Match Dématérialisée**
Mardi 22 septembre	**Comprendre le fonctionnement de votre club pour une gouvernance plus démocratique**
Mardi 13 octobre	**Identifier toutes les sources de financement de votre club**
Mardi 10 novembre	**Les fondamentaux de la trésorerie associative**
Mardi 24 novembre	**Les fondamentaux du management associatif**
Mardi 8 décembre	**La recherche de financements publics : les différentes subventions**
Mardi 12 janvier	**La recherche de financement privés : sponsoring et mécénat**
Mardi 26 janvier	**Comment animer une association en toute sérénité ?**
Mardi 23 février	**Comment recruter, accueillir et fidéliser vos bénévoles ?**
Mardi 9 mars	**Comment utiliser les réseaux sociaux pour optimiser la stratégie de communication de votre club ?**
Mardi 23 mars	**S'initier à l'Intelligence Artificielle pour votre club**
Mardi 6 avril	**Le label « Club Engagé » fédéral/Occitan et développement durable**
Mardi 11 mai	**Développer la place des femmes dans le club et mieux accompagner le rugby féminin**
Mardi 25 mai	*Pour répondre à un besoin spécifique*

II - CALENDRIER en PRESENTIEL SAMEDI toute la journée ou format mixte (2 fois 3h30 en distanciel puis en présentiel)

Dates	Thèmes
Samedi 21 novembre	**Identifier toutes les sources de financement possibles**
Samedi 16 janvier	**Gouverner, organiser et animer la vie associative de votre club**
Samedi 13 mars	**Les bases de la méthodologie de projet ou comment construire le projet associatif de votre club ?**

III - PRESENTATION DES FORMATIONS PROPOSEES EN DISTANCIEL PAR l'IREF DE LA LIGUE OCCITANIE RUGBY

Thème n° 01

Oval.e Les fonctionnalités et paramétrage d'OVAL-E

Mardi 8 septembre 2026 / animateur : Cédric Dain

Plongez-vous dans les méandres de l'utilisation d'OVALE-E avec les compétences de la Ligue Occitanie Rugby. Cette initiation s'adresse aux administrateurs des clubs et devraient permettre à n'importe quel novice qui découvre OVAL-E une meilleure prise en main du système de l'outil administratif de la FFR.

Thème n° 02

Affiliation - Mutation - Déclaration d'accident - Cartons bleus : OVAL-E

Jeudi 10 septembre 2026 / animateur :

Les questions que vous vous posez … Les réponses que vous attendez sur les affiliations - les mutations - les déclarations d'accidents - les cartons bleus

Thème n° 03

FDMD : La Feuille De Match Dématérialisée

Mardi 15 septembre 2026 / animateur :

Les questions que vous vous posez … Les réponses que vous attendez sur la Feuille De Match Dématérialisée

Thème n° 04

Comprendre le fonctionnement de votre club

Mardi 22 septembre 2026 / animateur :

Cadre juridique et réglementaire de la gouvernance associative.

Architecture institutionnelle et organes de décisions dans les associations

Processus de prise de décision collective et transparence organisationnelle.

Fonctionnement des instances et renouvellement des mandats.

Les statuts, seule vraie référence.

Thème n° 05

Identifier toutes les différentes sources de financement possible d'un club

Mardi 13 octobre 2026 / animateur :

Trouver des moyens financiers est à la fois une source d'inquiétude pour les dirigeants associatifs, mais aussi une nécessité au vu de la conjoncture économique. Pour développer des projets, un club a besoin de ressources financières propre pour assurer son fonctionnement quotidien et se développer. Vous allez alors devoir vous lancer dans la recherche de fonds pour assurer le financement de votre association, même si elle est à but non lucratif.

Après cette entrée en matière, découvrez maintenant quels leviers activer pour trouver des fonds

Thème n° 06

Les fondamentaux de la trésorerie associative

Mardi 10 novembre 2026 / animateur :

La gestion financière d'une association, surtout lorsque l'on est bénévole, peut s'avérer être un défi. Entre les contraintes budgétaires, l'optimisation des coûts et l'établissement d'un plan financier, les responsabilités sont nombreuses. Toutefois, en vous équipant des bons outils et des connaissances, vous pouvez surmonter ces défis avec succès.

Qu'est-ce que la comptabilité pour une association ?

Quel type de comptabilité pour une association ?

Comprendre les finances des associations pour prendre des décisions stratégiques

Le nouveau Plan Comptable associatif

Thème n° 07

Les fondamentaux du management associatif de votre club

Mardi 24 novembre 2026 / animateur :

Dans le monde associatif, la question du management est souvent source de confusion. Beaucoup d'associations adoptent, consciemment ou non, des modèles inspirés du monde de l'entreprise, appliquant des processus pensés pour encadrer des salariés. Pourtant, une association n'est pas une entreprise**,** le bénévole n'est pas qu'un salarié non payé, et le management associatif repose sur des dynamiques propres, notamment dans la coordination des bénévoles.

Quels sont les principes de bonne gouvernance démocratique au sein d'une association ?

Quel modèle de gouvernance pour mon club ?

Comment développer des qualités managériales associatives ?

Comment faire progresser son équipe ?

Thème n° 08

La recherche de financements publics : les différentes subventions

Mardi 8 décembre 2026 / animateur :

Comment éviter le rejet d'une demande de subvention publique ((club, département, région, Agence Nationale du Sport (ANS)) ?

Objectifs visés :

- Créer un compte ASSO condition indispensable pour percevoir des subventions publiques
- Connaître les conditions d'éligibilité à une subvention publique
- Comment prendre le train de l'économie sociale et solidaire porteuse de projets et de financements avec le développement d'une stratégie de "club à mission" dans le cadre de la Responsabilité Sociétale des Oranisations.

Thème n° 09

La recherche de financements privés : sponsoring et mécénat

Mardi 12 janvier 2027 / animateur :

Si vous devenez mon sponsor, vous bénéficierez d'une déduction fiscale de 60% de votre don«. Si vous avez déjà dit ou écrit ça, une petite révision s'impose, car c'est tout simplement faux !

Comment aider les clubs à développer leurs recettes via des partenaires privés ?

Thème n° 10

Comment animer son association en toute sérénité ?

Mardi 26 janvier 2027 / animateur :

De plus en plus de professionnalisme est demandé aux dirigeants bénévoles d'associations. L'environnement économique et législatif est en constante évolution. Vous éprouvez le besoin de connaître les principaux risques *(un bénévole se blesse, un salarié signale un problème, une dépense est engagée sans validation, une manifestation se passe mal, une publication crée un conflit, etc.)* liés aux fonctions de dirigeants bénévoles pour les anticiper et les éviter.

Ce webinaire est réalisé pour vous, pour gagner en sérénité sur les sujets sensibles et pour continuer à s'engager avec plaisir … et moins d'incertitude.

Thème n° 11

Comment recruter, accueillir et fidéliser vos bénévoles ?

Mardi 23 février 2027 / animateur :

Les bénévoles sont la seule et unique ressource indispensable de votre club car si vous avez des bénévoles, vous avez tout le reste :

- des éducateurs/entraîneurs,
- des dirigeants,
- des bénévoles réguliers
- des bénévoles ponctuels
- des volontaires.

Dans un sondage à propos des difficultés rencontrées par les associations loi 1901, c'est la difficulté à recruter des bénévoles qui est citée en premier lieu (26%).

La plupart des mesures que nous préconisons ont l'avantage de ne rien coûter. Nous souhaitons seulement qu'une volonté forte des clubs s'empare de nos suggestions pour les étudier et les mettre en œuvre ; il y va de l'intérêt pour notre sport.

Thème n° 12

Comment utiliser les réseaux sociaux pour optimiser la stratégie de communication de votre club ?

Mardi 9 mars 2027 / animateur :

Aujourd'hui, les réseaux sociaux sont des leviers incontournables pour les associations qui souhaitent gagner en visibilité, fédérer une communauté engagée et donner plus d'impact à leurs actions. Ce webinaire vous guidera pas à pas à travers les fondamentaux d'une communication digitale. Bien utilisés, les réseaux sociaux permettent aux associations de multiplier leur portée, mobiliser des bénévoles et renforcer la notoriété de leur cause.

Pourquoi les réseaux sociaux sont devenus indispensables pour les clubs amateurs ?

Comprendre les cinq principales plateformes et choisir les bonnes.

Comment utiliser les réseaux sociaux pour optimiser la communication de mon club ?

Thème n° 13

S'initier à l'Intelligence Artificielle pour votre club

Mardi 23 mars 2027 / animateur :

L'intelligence artificielle (IA) est en train de révolutionner de nombreux secteurs, et les clubs sportifs et associatifs ne font pas exception.

L'intelligence artificielle (IA) et Chat GPT vous intriguent ?

Vous voulez savoir si ces technologies sont des gadgets ou des révolutions ?

Vous voulez découvrir votre club peut tirer parti de l'IA pour gagner en efficacité, optimiser son administration et améliorer l'expérience de ses membres ?

Alors, rejoignez-nous pour le webinaire "S'initier à l'Intelligence Artificielle pour votre club".

Thème n° 14

Le label « Club Engagé » fédéral et Occitan et développement durable

Mardi 6 avril 2027 / animateur : Stéphanie Béziat

Une initiative fédérale innovante visant à dynamiser et valoriser les clubs qui font du bien au rugby. Chaque club affiliée est appréciée annuellement sur la base de 47 critères quantitatifs et qualitatifs répartis autour de 5 matières : Éducation sportive, Inclusion, Citoyenneté, Santé-Bien-être, Transition écologique.

La valorisation de l'engagement des clubs par la F.F.R. et la Ligue Occitanie : comment ça marche ?

Thème n° 15

Développer la place des femmes dans le club et mieux accompagner le rugby féminin

Mardi 11 mai 2027 / animateur : Jessica Bourset

Le rugby féminin en France est en plein développement ces dernières années. On compte en effet de plus en plus de pratiquantes dans les clubs de l'ensemble du territoire, tandis que les compétitions telles que la Coupe du Monde de Rugby féminine, le Tournoi des 6 Nations féminin et le Top 14 féminin attirent un public de plus en plus large. Malgré ce constat très encourageant, le développement du rugby féminin reste un véritable défi. En cause : les difficultés à structurer les équipes, à fidéliser les joueuses, à former les encadrants et à adapter les infrastructures

L'essor du rugby féminin en France

Les défis rencontrés par les clubs pour développer le rugby féminin

Opportunités et initiatives pour favoriser la féminisation du rugby

Les équipements spécifiques pour le rugby féminin

IV - PRESENTATION DES FORMATIONS PROPOSEES EN PRESENTIEL PAR l'IREF DE LA LIGUE OCCITANIE RUGBY

SAMEDI toute la journée ou format mixte (2 fois 3h30 en distanciel puis en présentiel)

Thème n° 1

Identifier toutes les sources de financement possibles

Samedi 21 novembre 2026 / animateur :

A l'issue de la formation, les participants seront en capacité de :

- Varier et diversifier les ressources financières de leur association
- Connaître les sources de financement publiques et privées et leur réglementation
- Mettre en place une stratégie financière en adéquation avec leur structure
- Réaliser un dossier de subvention et un dossier de partenariat

La formation doit permettre aux participants de :

- Identifier et analyser les ressources financières mobilisables
- Comprendre les différents modèles socio-économiques des associations sportives
- Construire une stratégie financière globale et réaliste
- Repérer les interlocuteurs et les étapes d'une demande de subvention
- Rédiger un dossier de subvention solide et argumenté
- Mettre en place une stratégie de mécénat, sponsoring et collecte de dons

Thème n° 2

Gouverner, organiser et animer la vie associative de votre club

Samedi 16 janvier 2027 / animateur :

A l'issue de la formation, les participants seront en capacité :

D'appréhender les enjeux et spécificités du management associatif (sportif) et d'engager une dynamique « d'équipe associative » (bénévoles et salariés).

La formation doit permettre aux participants de :

- Comprendre les bases du management associatif et ses spécificités
- Maîtriser les outils et méthodes du management participatif
- Intégrer la dynamique d'intelligence collective pour mobiliser, communiquer, responsabiliser et déléguer
- Faire évoluer efficacement leurs pratiques associatives pour être une organisation structurée et organisée au service du projet de l'association

Thème n° 3

Les bases de la méthodologie de projet ou comment construire le projet associatif de votre club ?

Samedi 13 mars 2027 / animateur :

Au sein de votre club tout va bien, mais vous pensez que c'est le moment de faire le point et peut être de relancer une dynamique …

Vous avez l'impression que gérer votre club c'est plus difficile qu'avant …

Ce thème a pour ambition de vous aider à développer votre club, à développer vos projets, à préparer votre prochaine assemblée générale.

La démarche permet de répondre aux deux questions suivantes :

- Qui sommes nous ?
- Que voulons nous devenir ?

La démarche d'accompagnement des clubs peut vous aider à :

- améliorer les structures de votre club,
- déterminer la stratégie de votre club,
- tenter de définir un projet de club,
- rédiger le projet associatif de votre club,
- définir les besoins de formation de vos dirigeants, de vos éducateurs/entraîneurs
- préparer la prochaine assemblée générale par exemple …

V - PRESENTATION DES FORMATIONS PROPOSEES PAR l'INEF FFR

Le **catalogue de formation 2026/2027** avous sera communiqué prochainement pour vous inscrire aux premières sessions programmées.

Formations à venir :

Responsabilité du dirigeant (classe virtuelle)
6 octobre 2026 et **4 novembre 2026**
Pour plus d'information et lien d'inscription : Responsabilité du dirigeant - Formation continue, qualifiante et diplômante

Les bases de la comptabilité (présentiel au CNR de Marcoussis)
13 octobre 2026 (date limite d'inscription : 03/10/2026)
Pour plus d'information et lien d'inscription : Les bases de la comptabilité - Formation continue, qualifiante et diplômante

Stratégie de communication (classe virtuelle de 2 x 3h30)
1er décembre 2026 de 13h30 à 17h00 et 8 décembre 2026 de 13h30 à 17h00
Pour plus d'information et lien d'inscription : Elaborer et mettre en oeuvre une stratégie de communication - Formation continue, qualifiante et diplômante

Management des ressources humaines associatives – Niveau 1 (présentiel au CNR de Marcoussis)
10 décembre 2026
Pour plus d'information et lien d'inscription : Management des ressources humaines associatives – niveau 1 - Formation continue, qualifiante et diplômante

Ces formations sont spécialement conçues pour tous les **présidents, trésoriers, secrétaires généraux et salariés des Ligues, Comités départementaux et clubs d'une structure affiliée à la Fédération (celle-ci doit comprendre au moins un salarié) et sont prises en charge par la fédération.**

Votre référent F.F.R. est Thomas Nogier : Thomas.Nogier@ffr.fr
N'hésitez pas à nous contacter pour toute demande supplémentaire.